



## UNIVERSIDADE EM TRANSFORMAÇÃO: INTEGRALIZANDO SABERES E EXPERIÊNCIAS

2 A 6 DE SETEMBRO/2019



Marque a opção do tipo de trabalho que está inscrevendo:

(  ) Resumo      (  ) Relato de Experiência      (  ) Relato de Caso

O papel da controladoria na gestão empresarial

**AUTOR PRINCIPAL:** Monique Tocchetto  
**CO-AUTORES:** Paulo André Stein  
**ORIENTADOR:** Luiz Fernando Fritz Filho  
**UNIVERSIDADE:** Universidade de Passo Fundo

### INTRODUÇÃO

As constantes mutações no cenário econômico mundial exigem que as empresas estejam sempre se adaptando ao ambiente ao qual estão inseridas. Tais mudanças podem representar ameaças, como por exemplo: concorrência, novas tecnologias, globalização de mercados, aumento de produtos e serviços com diferenciais atrativos, inovações. Diante disso se faz necessário adaptações à essas mudanças, independente do setor onde a empresa está atuando, a controladoria se torna imprescindível para lidar com essas adaptações. As empresas necessitam de uma estrutura organizacional bem delineada, com um órgão interno que garanta informações adequadas ao processo decisório com precisão nas decisões e velocidade de informações, tendo como fonte para essas decisões o conhecimento contábil, que tem rompido barreiras para se conectar também ao ambiente externo. O objetivo deste estudo é mostrar a importância da controladoria na gestão empresarial e também o papel do controller nesse processo.

### DESENVOLVIMENTO:

A globalização e complexidade nos processos organizacionais, as políticas fiscais, diferenciação das fontes de financiamento disponíveis para as atividades, a percepção da importância da consideração dos padrões éticos na condução dos negócios e



# VI SEMANA DO CONHECIMENTO

**UNIVERSIDADE EM TRANSFORMAÇÃO:  
INTEGRALIZANDO SABERES E EXPERIÊNCIAS**

**2 A 6 DE SETEMBRO/2019**



principalmente, a demanda por melhores práticas de gestão, criaram a necessidade de um sistema contábil mais adequado para um controle gerencial mais efetivo. Estas, entre outras razões, motivaram o aumento da importância e responsabilidade do gerenciamento das finanças das empresas dentro do processo de condução dos negócios. (FIGUEIREDO; CAGGIANO, 2008).

Em concordância com Figueiredo e Caggiano (2008), Nascimento e Reginato (2009) complementam que este ambiente empresarial desafiador, turbulento e dinâmico, exige que os responsáveis pela administração das organizações mantenham-se sempre preocupados com a otimização do uso de recursos necessários para alcançar os melhores resultados. As ciências administrativas devem ser reexaminadas constantemente em busca de um melhor entendimento dos fatores ambientais, permitindo assim, uma melhor compreensão do ambiente e tornando-se menos complexo.

Para tanto, viu-se a necessidade de separação entre as funções contábil e financeira, nascendo assim a controladoria (FIGUEIREDO; CAGGIANO, 2008). Esta nova ciência buscará ampliar os conhecimentos que permitirão aos gestores a melhor compreensão de todo o processo decisório, de maneira que venha a facilitar o alcance da eficácia gerencial necessária em direção a resultados econômicos otimizados além da continuidade da empresa. (NASCIMENTO; REGINATO, 2009)

Morante e Jorge (2008, p.1) afirmam que, “A controladoria é um departamento criado no exterior e trazido pelas multinacionais para o Brasil, é reconhecidamente um órgão de importância capital para sobrevivência, crescimento e consolidação de empresas”.

Ao longo dos anos, a controladoria deixou de ser essencialmente contábil e passou a necessitar de conhecimentos de outras áreas como administração, economia, estatística, psicologia que atualmente são empregadas em conjunto com a contabilidade. (LUNKES; SCHONORRENBURGER, 2009).

A atuação da controladoria está diretamente ligada a gestão da empresa, visando subsidiar o processo decisório empresarial para a busca de melhores resultados para isso o papel do controller é fundamental. O *Controller* pode ser considerado como um dos principais executivos da empresa, sendo o profissional que atua na organização funcional e de assessoria, bem como no planejamento e controle. Ele é o responsável pela visão do todo, sendo incumbido de prever situações, desenvolver modelos de planejamento e execução, nessa forma proativa, ele é capaz de fornecer informações rápidas para a tomada de decisões.



# VI SEMANA DO CONHECIMENTO

**UNIVERSIDADE EM TRANSFORMAÇÃO:  
INTEGRALIZANDO SABERES E EXPERIÊNCIAS**

**2 A 6 DE SETEMBRO/2019**



## **CONSIDERAÇÕES FINAIS:**

A controladoria exerce grande influência na gestão empresarial, sendo a responsável por todo o levantamento de dados e situações para um melhor desempenho da empresa. Cabendo à controladoria a responsabilidade pela coordenação da gestão econômica do sistema organizacional, ou seja, cabe a ela dar suporte a gestão dos negócios, assegurando sua eficácia.

## **REFERÊNCIAS**

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. *Controladoria teoria e prática*. São Paulo, Atlas, 1997.

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. *Controladoria: Um enfoque na eficácia organizacional*. São Paulo, Atlas, 2009.

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. *Controladoria: Análise financeira, planejamento e controle orçamentário*. São Paulo, Atlas, 2008.

LUNKES, Rogério João; SCHNORRENBARGER, Darci. *Controladoria na coordenação dos sistemas de gestão*. São Paulo, Atlas, 2009.

**NÚMERO DA APROVAÇÃO CEP OU CEUA (para trabalhos de pesquisa):** Número da aprovação. SOMENTE TRABALHOS DE PESQUISA

## **ANEXOS**

Aqui poderá ser apresentada **somente UMA página com anexos** (figuras e/ou tabelas), se necessário.